



# Úvod do projektového řízení v automobilovém průmyslu

s Ing. Hynkem Schmidtem

konzultantem s praktickou zkušeností jako Engineering Manager u dodavatele automobilového průmyslu



vyzrálé projektové řízení je součástí požadavků zákazníka na dodavatele v automobilovém průmyslu a současně nástrojem k minimalizaci vícenákladů ve výrobní fázi.

## Proč si rozšiřovat znalosti o řízení projektů?

- » Protože řízení projektů je klíč k nákladově a časově efektivnímu uvedení nových výrobků do výrobního programu s potenciálem využití i při vedení interních projektů Vaší společnosti.
- » Úspěšné řízení projektů v automobilovém průmyslu je vedle kvality a ceny výrobku jedním z hlavních faktorů ovlivňujícím spokojenost zákazníka!

## Pro koho trénink je?

- » pro manažery projektů; členy projektových týmů; střední management s odpovědností za zavedení nových výrob či převodů výroby

## Co Vás čeká?

Na typových případech budou představeny dva základní typy projektů v automobilovém průmyslu:

- » vývojový projekt nové výroby
- » převod výroby ze zahraničí.

## Obsah tréninku

### 1. den – Projektové řízení v kostce

- » Definice a základní charakteristiky projektů.  
Co je to projekt a jak je definován?  
Řízení projektu a jeho definice.  
Životní cykly projektu a projektového řízení.  
Oblasti projektového řízení a jejich význam.
- » Projektový manažer v automotive.  
Kvalifikace projektového manažera.  
Dovednosti a znalosti.  
Rozvoj projektových manažerů.
- » Projektová organizace jako součást firmy.  
Typy struktur projektového řízení v rámci firmy.  
Složení týmu vývojového projektu a jeho organizace.  
Odpovědnosti členů týmu.  
Podíl vrcholového vedení firmy na řízení projektů

### 2. den – Řízení projektů v automotive

- » Životní cyklus vývojového projektu v automotive (od designu k zahájení výroby)
- » Příprava projektu
- » Vývoj výrobku
- » Vývoj procesu
- » Validace vývoje výrobku a procesu
- » Sériová výroba
- » Převody výroby ze zahraničí
- » Charakteristiky převodových projektů
- » Předpoklady úspěchu
- » Mezinárodní týmy

